

Financial Data

2024年3月期

株式会社セゾンテクノロジー

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

3月31日現在／At March 31

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2014 45期	2015 46期	2016 47期	2017 48期	2018 49期	2019 50期	2020 51期	2021 52期	2022 53期	2023 54期	2024 55期
<資産の部>	Assets											
流動資産	Current Assets											
現金及び預金	Cash and Deposits	9,150	7,134	5,456	7,903	7,303	8,367	9,060	11,430	12,411	12,699	13,326
受取手形及び売掛金	Notes and Accounts Receivable-trade	4,812	4,328	4,065	3,593	3,784	3,135	2,897	2,496	-	-	-
売掛金	Accounts Receivable	-	-	-	-	-	-	-	-	2,571	2,765	2,638
契約資産	Contract assets	-	-	-	-	-	-	-	-	154	697	776
有価証券	Short-term Investment Securities	701	900	100	-	100	721	500	500	530	500	518
たな卸資産	Inventories	129	182	800	158	63	77	43	89	12	24	24
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	684	2,149	1,792	977	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	671	796	925	933	737	527	666	634	685	753	775
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 0	△ 0	△ 9	△ 38	△ 57	△ 121	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	-
流動資産合計	Total Current Assets	16,149	15,492	13,130	13,528	11,931	12,708	13,168	15,150	16,365	17,439	18,059
固定資産	Noncurrent Assets											
有形固定資産	Property, Plant and Equipment											
建物及び構築物	Building and Structures	341	364	317	170	757	645	604	537	463	393	449
工具、器具及び備品	Equipment	1,078	2,279	2,522	1,560	1,560	1,210	789	600	572	432	450
その他	Other	1,667	1,562	843	815	180	142	96	56	8	13	9
有形固定資産合計	Total Property, Plant and Equipment	3,087	4,206	3,682	2,546	2,498	1,998	1,490	1,194	1,045	839	909
無形固定資産	Intangible Assets											
ソフトウェア	Software	3,044	2,437	3,901	3,253	3,436	2,977	2,147	1,614	1,392	1,071	904
のれん	Goodwill	779	698	611	524	437	349	262	175	88	1	0
その他	Other	358	226	100	30	0	0	2	14	12	82	126
無形固定資産合計	Total Intangible Assets	4,182	3,361	4,613	3,808	3,874	3,327	2,412	1,805	1,493	1,156	1,031
投資その他の資産	Investments and Other Assets											
投資有価証券	Investment Securities	1,278	1,216	735	756	487	496	320	310	299	335	338
敷金	Lease deposits	510	564	515	437	674	581	581	580	569	564	579
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	828	371	316	949	1,253	1,369	1,491	1,279	682	663	1,061
その他	Other	563	431	323	262	231	163	118	154	383	306	722
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 4	△ 5	△ 4	△ 4	△ 4	△ 4	△ 5	△ 5	△ 5	△ 5	△ 5
投資その他の資産合計	Total Investments and Other Assets	3,176	2,578	1,886	2,400	2,641	2,606	2,506	2,320	1,929	1,864	2,696
固定資産合計	Total Noncurrent Assets	10,446	10,146	10,182	8,755	9,014	7,932	6,409	5,320	4,468	3,860	4,636
資産合計	Total Assets	26,595	25,638	23,312	22,283	20,945	20,640	19,577	20,471	20,833	21,299	22,696

※2018年4月1日（51期）より税効果会計基準を変更しており、第50期については遡及処理後の数値を記載

		単位：百万円 / Unit：¥million										
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
		45期	46期	47期	48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期
<負債の部>	Liabilities											
流動負債	Current Liabilities											
支払手形及び買掛金	Notes and Accounts Payable-trade	1,329	1,318	1,368	1,033	2,336	1,555	770	899	804	839	1,040
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	—	—	1,400	—	—	—	—	—	—	—
未払法人税等	Income Taxes Payable	1,207	145	119	169	604	132	345	153	179	318	738
前受金	Advances received	2,224	2,343	2,462	2,477	2,700	2,673	2,856	2,999	3,213	3,357	3,720
賞与引当金	Reserve for Bonuses	950	520	792	901	885	882	521	492	545	657	503
未払費用	Accrued expenses	745	726	641	662	1,075	879	551	515	461	470	595
製品保証引当金	Provision for product warranties	—	5,876	1,177	—	—	—	—	—	—	—	—
損害賠償引当金	Provision for compensation for damages	—	—	6,646	—	—	—	—	—	—	—	—
事業整理損失引当金	Provision for loss on business liquidation	—	—	—	—	—	—	438	75	—	—	—
受注損失引当金	Provision for loss on order received	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	737
その他	Other	1,085	1,427	3,569	1,981	642	701	681	968	553	578	730
流動負債合計	Total Current Liabilities	7,540	12,355	16,774	8,623	8,242	6,822	6,162	6,101	5,755	6,219	8,063
固定負債	Noncurrent Liabilities											
長期借入金	Long-term loans payable	—	—	—	4,900	—	—	—	—	—	—	—
退職給付引当金	Provision for Retirement Benefits	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債	Retirement benefit expenses	1,564	1,470	1,273	971	655	315	219	—	—	—	—
その他	Other	908	513	292	342	520	418	372	332	330	336	412
固定負債合計	Total Noncurrent Liabilities	2,472	1,984	1,566	6,213	1,175	733	592	332	330	336	412
負債合計	Total Liabilities	10,013	14,339	18,340	14,837	9,418	7,556	6,755	6,434	6,085	6,556	8,476
<純資産の部>	Net Assets											
株主資本	Shareholders' Equity											
資本金	Capital Stock	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367	1,367
資本剰余金	Capital Surplus	1,462	1,462	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454	1,454	1,464
利益剰余金	Retained Earnings	14,208	8,820	2,726	5,093	8,922	10,228	10,112	11,196	11,789	11,772	10,917
自己株式	Treasury Stock	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0
株主資本合計	Total Shareholders' Equity	17,038	11,650	5,547	7,914	11,744	13,049	12,933	14,017	14,610	14,593	13,738
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income											
その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available-for-Sale Securities	106	199	14	17	23	51	13	12	16	13	19
為替換算調整勘定	Translation Adjustment	12	28	△ 4	11	△ 6	5	△ 29	△ 16	104	221	364
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 591	△ 591	△ 585	△ 497	△ 234	△ 21	△ 94	24	16	△ 85	97
その他の包括利益累計額合計	al accumulated other comprehensive income	△ 472	△ 364	△ 576	△ 468	△ 217	34	△ 110	20	137	149	481
非支配株主持分	Non-controlling interests	16	12	—	—	—	—	—	—	—	—	—
純資産合計	Total Net Assets	16,582	11,299	4,971	7,446	11,527	13,084	12,822	14,037	14,748	14,742	14,220
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	26,595	25,638	23,312	22,283	20,945	20,640	19,577	20,471	20,833	21,299	22,696

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

単位：百万円 / Unit：¥million

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025(予)
		45期	46期	47期	48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期	56期(予)
売上高	Net Sales	32,500	30,485	29,792	31,024	30,393	23,641	23,560	22,499	23,218	23,952	23,864	25,500
売上原価	Cost of Sales	24,820	29,969	21,493	21,080	19,856	14,966	14,265	12,971	13,198	14,686	16,571	-
売上総利益	Gross Profit	7,680	515	8,299	9,944	10,536	8,674	9,295	9,528	10,020	9,266	7,292	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	4,345	4,639	5,644	6,592	6,174	6,341	5,845	6,539	7,104	7,082	6,268	-
営業利益又は営業損失(△)	Operating Income(Loss)	3,335	△ 4,123	2,654	3,351	4,362	2,332	3,449	2,989	2,916	2,183	1,024	2,200
営業外収益	Non-Operating Income	70	71	26	53	31	27	57	19	31	43	49	-
営業外費用	Non-Operating Expenses	55	30	111	227	52	14	18	4	4	3	0	-
経常利益又は経常損失(△)	Ordinary Income(Loss)	3,350	△ 4,081	2,569	3,177	4,341	2,345	3,488	3,003	2,943	2,223	1,072	2,200
特別利益	Extraordinary Income	10	6	386	4	1,674	9	44	-	0	0	-	-
特別損失	Extraordinary Loss	101	1,039	8,351	490	298	23	2,100	19	22	327	89	-
税金等調整前当期純利益又は損失(△)	Income before Income(Loss) Taxes	3,258	△ 5,115	△ 5,395	2,691	5,717	2,331	1,432	2,984	2,920	1,896	983	-
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes-Current	1,473	727	228	269	778	418	446	311	281	389	861	-
法人税等調整額	Income Taxes-Deferred	△ 81	△ 1,137	467	54	622	△ 120	△ 113	212	587	65	△ 481	-
当期純利益又は純損失(△)	Net income(loss)	1,867	△ 4,705	△ 6,092	2,366	4,315	2,034	1,099	2,460	2,051	1,440	603	-
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit (loss) attributable to non-controlling interests	3	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益又は純損失(△)	Profit (loss) attributable to owners of parent	1,863	△ 4,707	△ 6,094	2,366	4,315	2,034	1,099	2,460	2,051	1,440	603	1,500

※2021年4月1日（53期）より会計基準の変更に伴い、一部の売上計上方法を変更

セグメント別売上高 Operating Results by Segment

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：百万円 / Unit：¥million										
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
		45期	46期	47期	48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期
セグメント別売上高	Total Sales by Segment											
HULFT事業	HULFT	6,594	6,996	7,250	7,072	7,326	7,645	8,525	8,362	8,716	9,268	9,951
データプラットフォーム事業	Linkage	-	-	-	-	-	-	1,231	1,371	1,953	2,115	2,481
流通ITサービス事業	Retail & IT Service	4,563	4,840	5,368	4,896	4,517	4,564	3,768	3,212	3,059	3,086	2,812
フィナンシャルITサービス事業	Financial IT Service	17,708	14,759	13,721	15,658	16,432	11,432	10,034	9,553	9,490	9,482	8,618
その他事業	Other	1,706	1,892	2,246	3,396	2,117	-	-	-	-	-	-
BPO事業	BPO	1,928	1,996	1,205	-	-	-	-	-	-	-	-

※2015年度は参考値 ※BPO事業は2017年2月1日付で会社分割及び株式譲渡を行っています。

※2020年4月1日付で、従来の流通ITサービス事業からリンクージ事業を分離独立しており、2020年3月期の流通ITサービス事業の売上高は遡及処理後の数値を記載しております。

※2022年4月1日付で、リンクージ事業をデータプラットフォーム事業に名称変更しております。

単位：百万円 / Unit：¥million												
主要顧客別売上高	Sales by Main Customer											
クレディセゾン	Credit Saison Co.,Ltd.	10,953	9,299	10,267	10,631	10,936	6,047	5,767	7,859	7,907	7,527	7,207
キュービタス	Qubitous Co.,Ltd.	4,373	3,115	2,610	3,225	3,611	3,670	2,482	-	-	-	-
NTTデータ	NTT DATA CORPORATION	952	865	743	796	856	719	603	528	578	707	680
西友	SEIYU	803	740	948	854	957	1,044	1,161	1,282	1,275	1,621	1,534
日立システムズ	Hitachi Systems, Ltd.	680	645	977	980	1,034	1,139	1,358	1,312	1,412	1,523	1,767

※2020年4月1日付で、株式会社キュービタスは株式会社クレディセゾンに吸収合併されております。

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Cash Flow Statement

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

単位：百万円 / Unit: Mmillion

	2014 45期	2015 46期	2016 47期	2017 48期	2018 49期	2019 50期	2020 51期	2021 52期	2022 53期	2023 54期	2024 55期
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities											
税金等調整前当期純利益／純損失 Income before Income Taxes	3,258	△ 5,115	△ 5,395	2,691	5,717	2,331	1,432	2,984	2,920	1,896	983
減価償却費 Depreciation and Amortization	2,351	2,738	2,899	2,739	2,099	1,888	1,757	1,518	1,167	736	677
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
のれん償却額 Amortization of goodwill	85	86	87	87	87	87	87	87	87	87	1
減損損失 Impairment loss	85	1,034	1,254	336	—	—	1,631	18	—	—	87
基幹システム再構築に伴う損失 Loss on restructuring of system	—	—	—	—	—	—	—	—	—	305	—
本社移転費用 Head office transfer cost	—	—	—	—	264	—	—	—	—	—	—
事業譲渡損益（△：益） Loss (Gain) on transfer of business	—	—	19	—	△ 1,674	—	—	—	—	—	—
貸倒引当金の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in Allowance for Doubtful Accounts	△ 0	0	8	29	19	63	△ 120	△ 0	0	0	△ 0
賞与引当金の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in Reserve for Bonuses	243	△ 429	301	108	45	△ 2	△ 360	△ 29	51	113	△ 157
受注損失引当金の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in provision for loss on order received	—	2	△ 2	15	20	△ 35	—	—	—	—	737
事業整理損失引当金の増減（減少：△） Increase (Decrease) in provision for business liquidation loss	—	—	—	—	—	—	438	△ 363	△ 75	—	—
解約損失引当金の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in provision for loss on cancellation of a contract	—	—	503	419	△ 923	—	—	—	—	—	—
製品保証引当金の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in provision for product warranties	—	5,876	△ 4,698	△ 1,177	—	—	—	—	—	—	—
損害賠償引当金の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in provision for compensation for damages	—	—	6,646	—	—	—	—	—	—	—	—
早期退職費用引当金の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in provision for early retirement expense reserve fund	—	—	392	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付引当金の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in Provision for Retirement Benefits	△ 849	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in Net defined benefit liability	644	△ 113	△ 88	△ 15	△ 51	△ 128	△ 168	△ 101	—	—	—
退職給付に係る資産の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in Net defined benefit asset	644	△ 113	△ 88	△ 15	△ 51	△ 128	△ 168	△ 68	△ 207	△ 114	△ 85
データセンター移設損失引当金の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in Reserve for Relocation of Datacenter	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
受取利息及び受取配当金 Interest and Dividends Income	△ 18	△ 17	△ 11	△ 2	△ 5	△ 6	△ 15	△ 7	△ 4	△ 23	△ 36
支払利息 Interest	21	14	13	53	48	7	1	1	0	0	0
為替差損益（差益：△） Exchange Gain and Loss	4	2	0	4	1	0	14	0	1	△ 3	9
固定資産処分損益（差益：△） Loss (gain) on Disposal of Fixed Assets	5	5	7	4	34	23	9	1	22	22	2
複合金融商品評価損益（差益：△） Loss (gain) on Compound Instrument	5	△ 7	0	—	—	—	—	—	—	—	—
投資事業組合運用損益（差益：△） Loss (gain) on Investments in Partnership	2	△ 2	2	4	△ 11	△ 10	△ 32	△ 4	△ 12	△ 11	0
投資有価証券評価損益 Loss (gain) on Valuation of Investment Securities	—	—	31	144	—	—	—	—	0	—	—
投資有価証券売却損益（差益：△） Loss (gain) on sales of Investment Securities	—	△ 5	△ 386	—	—	△ 9	△ 24	—	—	—	—
持分法による投資損益 Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	—	—	△ 2	161	△ 4	△ 2	△ 1	△ 3	△ 2	△ 1	△ 2
売上債権の増減額（増加：△） Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-trade	△ 43	483	52	471	△ 734	649	237	400	△ 222	△ 732	57
たな卸資産の増減額（増加：△） Decrease (Increase) in Inventories	112	△ 53	△ 638	642	92	△ 14	34	△ 46	77	△ 12	0
仕入債務の増減額（減少：△） Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-trade	△ 801	△ 11	294	△ 334	1,414	△ 781	△ 784	128	△ 102	32	198
前受金の増減額（減少：△） Increase (decrease) in advances received	24	118	130	15	234	△ 26	182	143	210	142	358
長期未払金の増減額（減少：△） Increase (decrease) in long-term accounts payable-other	△ 27	—	△ 22	△ 3	△ 23	—	—	—	—	—	—
その他資産の増減額（増加：△） Decrease (increase) in other assets	△ 354	△ 614	△ 1,004	△ 471	△ 906	△ 355	△ 314	△ 122	△ 253	14	△ 310
その他負債の増減額（減少：△） Increase (decrease) in other liabilities	△ 154	89	448	124	353	△ 191	△ 339	29	△ 166	△ 5	172
小計 Subtotal	4,598	4,083	840	6,049	6,096	3,487	3,664	4,566	3,493	2,446	2,694
利息及び配当金の受取及び利息の支払額 Interest and Dividends Income Received/Interest Paid	△ 4	3	△ 2	△ 50	△ 40	△ 3	14	6	4	23	36
損害賠償金の支払額 Compensation for damage Paid	—	—	—	△ 6,646	—	—	—	—	—	—	—
早期退職費用の支払額 Early retirement expenses Paid	—	—	—	△ 483	—	—	—	—	—	—	—
移転費用の支払額 Head office transfer cost Paid	—	—	—	—	△ 151	—	—	—	—	—	—
事業整理損の支払額 business liquidation loss Paid	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 258	△ 1,870	△ 386	△ 262	△ 140	△ 791	△ 255	△ 479	△ 261	△ 265	△ 449
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	4,335	2,216	452	△ 1,394	5,764	2,692	3,423	4,094	3,236	2,203	2,280

単位：百万円 / Unit：¥million												
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
		45期	46期	47期	48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities											
定期預金の増減額（増加：△）	Decrease (increase) in time deposits	△ 100	100	—	—	—	—	—	—	—	—	△ 442
有価証券の取得による支出額	Purchase of Short-term Investment Securities	△ 400	△ 1,400	△ 500	—	—	△ 220	△ 212	—	—	—	—
有価証券の償還による収入額	Proceeds from redemption of marketable securities	852	1,300	900	100	—	100	439	—	—	—	—
投資有価証券の取得による支出	Purchase of Investment Securities	△ 718	△ 218	△ 5	—	—	—	—	—	—	—	—
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from Sales of Investment Securities	—	6	459	—	—	23	136	—	—	—	—
投資有価証券の償還による収入	Gain on redemption of investment securities	300	300	—	—	—	—	—	—	—	—	—
事業譲渡による支出	Loss on transfer of business	—	—	△ 167	—	—	—	—	—	—	—	—
事業譲渡による収入	Gain on transfer of business	—	—	—	—	1,973	—	—	—	—	—	—
有形・無形固定資産の取得による支出	Purchase of Tangible and Intangible Fixed Assets	△ 1,316	△ 3,086	△ 4,262	△ 660	△ 1,138	△ 449	△ 1,741	△ 332	△ 886	△ 587	△ 324
有形固定資産の取得による支出	Purchase of Property, Plant and Equipment	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
有形固定資産の除却による支出	Loss on retirement of Property, Plant and Equipment	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
有形・無形固定資産の売却による収入	Gain on sales of Tangible and Intangible Fixed Assets	10	1	0	49	0	0	0	0	0	2	—
固定資産の売却による収入額	Proceeds from Sales of Fixed Assets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
敷金・保証金の差入による支出額	Payments for Lease and Guarantee Deposits	△ 4	△ 74	△ 60	△ 8	△ 706	△ 2	△ 3	△0	△0	△ 6	△ 1
敷金・保証金の回収による収入額	Proceeds from Collection of Lease and Guarantee Deposits	227	18	6	36	423	186	2	2	9	10	2
その他の投資の取得による支出額	Other payments	△ 108	△ 104	—	△ 320	△ 127	△ 26	△ 94	—	—	—	—
その他の投資の処分による収入額	Other proceeds	—	7	3	2	27	24	45	24	12	16	6
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	△ 1,256	△ 3,149	△ 3,625	△ 800	453	△ 365	△ 1,428	△ 306	△ 865	△ 565	△ 759
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities											
短期借入れによる収入	Increase in short-term loans payable	—	—	28	—	1,000	—	—	—	—	—	—
短期借入金の返済による支出	Repayment in short-term loans payable	—	—	—	△ 28	△ 1,000	—	—	—	—	—	—
長期借入れによる収入	Increase in long-term loans payable	—	—	—	7,000	—	—	—	—	—	—	—
長期借入金の返済による支出	Repayment in long-term loans payable	—	—	—	△ 700	△ 6,300	—	—	—	—	—	—
セール・アンド・割賦バック取引による収入	Increase by the sale and buy on the installment plan back	—	—	2,424	—	—	—	—	—	—	—	—
セール・アンド・割賦バック取引による支出	Purchase by the sale and buy on the installment plan back	—	—	△ 1,008	△ 1,416	—	—	—	—	—	—	—
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	—	—	△0	△0	△0	—	△0	△0	—	—	—
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury stock	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
配当金の支払額	Cash Dividends Paid	△ 567	△ 567	△ 1	△0	△ 485	△ 728	△ 1,214	△ 1,375	△ 1,457	△ 1,457	△ 1,457
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	△ 455	△ 422	△ 397	△ 215	△ 157	△ 45	△ 46	△ 48	△ 45	△ 4	△ 4
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	Expenditure by the acquisition of subsidiary stocks	—	—	△ 23	—	—	—	—	—	—	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	△ 1,022	△ 989	1,022	4,640	△ 6,943	△ 773	△ 1,260	△ 1,424	△ 1,502	△ 1,462	△ 1,461
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	5	7	△ 26	1	△ 17	10	△ 41	5	112	112	106
現金及び現金同等物の増減額（減少：△）	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	2,061	△ 1,915	△ 2,177	2,446	△ 742	1,563	693	2,369	980	287	165
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	7,489	9,550	7,634	5,456	7,903	7,303	8,867	9,560	11,930	12,911	13,199
新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高		—	—	—	—	142	—	—	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	9,550	7,634	5,456	7,903	7,303	8,867	9,560	11,930	12,911	13,199	13,364

連結半期業績 Consolidated Half Operating Results

各事業年度／Fiscal Years

※2021年4月1日（53期）より会計基準の変更に伴い、一部の売上計上方法を変更

単位：百万円／Unit：¥million

		2014 1H	2015 1H	2016 1H	2017 1H	2018 1H	2019 1H	2020 1H	2021 1H	2022 1H	2023 1H	2024 1H	2025 1H(予)
		45期 1H	46期 1H	47期 1H	48期 1H	49期 1H	50期 1H	51期 1H	52期 1H	53期 1H	54期 1H	55期 1H	56期 1H(予)
売上高	Net Sales	16,150	15,363	14,485	15,775	15,188	11,353	11,455	11,169	11,231	11,728	11,998	12,500
売上原価	Cost of Sales	12,936	11,735	10,218	11,100	9,665	7,258	7,045	6,653	6,437	7,102	8,834	-
売上総利益	Gross Profit	3,214	3,627	4,267	4,675	5,523	4,094	4,410	4,515	4,793	4,626	3,163	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	2,204	2,337	2,532	2,985	2,806	2,861	2,856	2,848	3,567	3,500	3,065	-
営業利益	Operating Income	1,010	1,290	1,734	1,689	2,717	1,232	1,553	1,667	1,226	1,125	98	900
経常利益	Ordinary Income	1,042	1,321	1,738	1,644	2,695	1,237	1,556	1,675	1,235	1,142	121	900
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	1,028	1,318	1,849	1,472	2,643	1,237	1,576	1,674	1,233	835	32	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net Income	580	812	1,171	955	1,963	1,012	1,375	1,351	958	654	△ 14	600
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	1,415	1,673	569	△ 4,468	3,538	1,190	1,347	2,747	1,746	1,855	1,977	
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	△ 624	△ 836	△ 1,900	△ 442	△ 897	△ 144	21	△ 209	△ 700	△ 346	△ 117	
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	△ 639	△ 619	△ 199	5,655	△ 1,111	△ 588	△ 590	△ 752	△ 753	△ 731	△ 731	
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	7,489	9,550	7,634	5,456	7,903	7,303	8,867	9,560	11,930	12,911	13,199	
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	7,645	9,775	6,099	6,195	9,576	7,775	9,599	11,309	12,229	13,886	14,439	

		2014 2H	2015 2H	2016 2H	2017 2H	2018 2H	2019 2H	2020 2H	2021 2H	2022 2H	2023 2H	2024 2H	2025 2H(予)
		45期 2H	46期 2H	47期 2H	48期 2H	49期 2H	50期 2H	51期 2H	52期 2H	53期 2H	54期 2H	55期 2H	56期 2H(予)
売上高	Net Sales	16,349	15,121	15,307	15,248	15,204	12,288	12,105	11,330	11,986	12,224	11,865	13,000
売上原価	Cost of Sales	11,883	18,233	11,274	9,979	10,191	7,708	7,220	6,317	6,760	7,584	7,736	-
売上総利益	Gross Profit	4,465	△ 3,111	4,032	5,269	5,013	4,580	4,884	5,012	5,226	4,639	4,128	-
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	2,140	2,302	3,112	3,606	3,368	3,479	2,989	3,691	3,536	3,581	3,202	-
営業利益	Operating Income	2,324	△ 5,413	919	1,662	1,645	1,100	1,895	1,321	1,689	1,058	926	1,300
経常利益	Ordinary Income	2,307	△ 5,403	831	1,532	1,646	1,108	1,931	1,328	1,708	1,081	951	1,300
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	2,230	△ 6,433	△ 7,244	1,218	3,073	1,094	△ 144	1,309	1,687	1,061	950	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net Income	1,283	△ 5,520	△ 7,265	1,411	2,352	1,021	△ 276	1,109	1,093	785	617	900
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	4,335	2,216	452	△ 1,394	5,764	2,692	3,423	4,094	3,236	2,203	2,280	
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	△ 1,256	△ 3,149	△ 3,625	△ 800	453	△ 365	△ 1,428	△ 306	△ 865	△ 565	△ 759	
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	△ 1,022	△ 989	1,022	4,640	△ 6,943	△ 773	△ 1,260	△ 1,424	△ 1,502	△ 1,462	△ 1,461	
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	7,489	9,550	7,634	5,456	7,903	7,303	8,867	9,560	11,930	12,911	13,199	
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	9,550	7,634	5,456	7,903	7,303	8,867	9,560	11,930	12,911	13,199	13,364	

※2021年4月1日（53期）より会計基準の変更に伴い、一部の売上計上方法を変更

収益性指標 Profitability Indicators

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：百万円 ／ Unit：¥million											
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025(予)
		45期	46期	47期	48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期	56期(予)
<収益実績指標>	Profitability Indicators												
売上高	Net Sales	32,500	30,485	29,792	31,024	30,393	23,641	23,560	22,499	23,218	23,952	23,864	25,500
売上総利益	Gross Profit	7,680	515	8,299	9,944	10,536	8,674	9,295	9,528	10,020	9,266	7,292	-
営業利益	Operating Income	3,335	△ 4,123	2,654	3,351	4,362	2,332	3,449	2,989	2,916	2,183	1,024	2,200
経常利益	Ordinary Income	3,350	△ 4,081	2,569	3,177	4,341	2,345	3,488	3,003	2,943	2,223	1,072	2,200
当期純利益	Net Income	1,863	△ 4,707	△ 6,094	2,366	4,315	2,034	1,099	2,460	2,051	1,440	603	1,500
		単位：％ ／ Unit：％											
<収益力指標>	Profitability Indicators												
売上総利益率	Gross Profit Ratio	23.6%	1.7%	27.9%	32.1%	34.7%	36.7%	39.5%	42.3%	43.2%	38.7%	30.6%	-
売上高営業利益率	Operating Income Ratio	10.3%	-13.5%	8.9%	10.8%	14.4%	9.9%	14.6%	13.3%	12.6%	9.1%	4.3%	8.6%
売上高経常利益率	Ordinary Income Ratio	10.3%	-13.4%	8.6%	10.2%	14.3%	9.9%	14.8%	13.3%	12.7%	9.3%	4.5%	8.6%
売上高当期純利益率	Return on Sales	5.7%	-15.4%	-20.5%	7.6%	14.2%	8.6%	4.7%	10.9%	8.8%	6.0%	2.5%	5.9%

安全性指標

Safety Indicators

3月31日現在／At March 31

											單位：百萬元／Unit：¥million	
		2014 45期	2015 46期	2016 47期	2017 48期	2018 49期	2019 50期	2020 51期	2021 52期	2022 53期	2023 54期	2024 55期
<資本・資産指標>		Capital and Assets Indicators										
総資産	Total Assets	26,595	25,638	23,312	22,283	20,945	20,640	19,577	20,471	20,833	21,299	22,696
流動負債	Current Liabilities	7,540	12,355	16,774	8,623	8,242	6,822	6,162	6,101	5,755	6,219	8,063
自己資本	Equity Capital	16,582	11,299	4,971	7,446	11,527	13,084	12,822	14,037	14,748	14,742	14,220
流動資産	Current Assets	16,149	15,492	13,130	13,528	11,931	12,708	13,168	15,150	16,365	17,439	18,059
固定資産	Noncurrent Assets	10,446	10,146	10,182	8,755	9,014	7,932	6,409	5,320	4,468	3,860	4,636
※ 自己資本・・・株主資本合計+評価・換算差額等合計 * Equity Capital = Total Shareholders' Equity + Total Valuation and Translation Adjustments												
單位：％／Unit：％												
<安全性指標>		Short-term Safety Indicators										
流動比率	Current Ratio	214.2%	125.4%	78.3%	156.9%	144.7%	186.3%	213.7%	248.3%	284.4%	280.4%	224.0%
固定比率	Fixed Ratio	63.0%	89.8%	204.8%	117.6%	78.2%	60.6%	50.0%	37.9%	30.3%	26.2%	32.6%
負債比率	Debt to Equity Ratio	60.4%	126.9%	368.9%	199.3%	81.7%	57.8%	52.7%	45.8%	41.3%	44.5%	59.6%
自己資本比率	Equity Ratio	62.3%	44.1%	21.3%	33.4%	55.0%	63.4%	65.5%	68.6%	70.8%	69.2%	62.7%
※ 流動比率・・・流動資産/流動負債 * Current Ratio = Current Assets / Current Liabilities												
※ 固定比率・・・固定資産/自己資本 * Fixed Ratio = Noncurrent Assets / Equity Capital												
※ 負債比率・・・他人資本/自己資本 * Debt to Equity Ratio = Borrowed Capital / Equity Capital												
※ 自己資本比率・・・自己資本/総資産 * Equity Ratio = Equity Capital / Total Assets												

効率性・成長性指標 Efficiency and Growth Indicators

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：回 / Unit：Turnover										
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
		45期	46期	47期	48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期
< 効率性指標 >	Efficiency Indicators											
総資産回転率	Total Assets Turnover	1.3	1.2	1.2	1.4	1.4	1.1	1.2	1.1	1.1	1.1	1.1
固定資産回転率	Noncurrent Assets Turnover	3.0	3.0	2.9	3.3	3.4	2.8	3.3	3.8	4.7	5.8	5.6
※ 総資産回転率・・・売上高/期首・期末平均総資産 * Total Assets Turnover = Net Sales / Average Total Assets at Beginning and End of Year												
※ 有形固定資産回転率・・・売上高/期首・期末平均有形固定資産 * Property, Plant and Equipment Turnover = Net Sales / Average Property, Plant and Equipment at Beginning and End of Year												
		単位：％ / Unit：％										
< 成長性指標 >	Growth Indicators											
売上高成長率	Sales Growth Rate	11.0%	-6.2%	-2.3%	4.1%	-2.0%	-22.2%	-0.3%	-4.5%	3.2%	3.2%	-0.4%
営業利益成長率	Operating Income Growth Rate	22.4%	-223.6%	-164.4%	26.3%	30.1%	-46.5%	47.9%	-13.3%	-2.4%	-25.1%	-53.1%
経常利益成長率	Ordinary Income Growth Rate	22.4%	-221.8%	-163.0%	23.7%	36.6%	-46.0%	48.7%	-13.9%	-2.0%	-24.5%	-51.8%
当期純利益成長率	Net Income Growth Rate	11.3%	-352.6%	29.5%	-138.8%	82.4%	-52.9%	-46.0%	123.9%	-16.6%	-29.8%	-58.1%

生産性指標 Productivity Indicators

3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		単位：百万円／Unit：¥million／Unit：¥million										
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
		45期	46期	47期	48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期
< 1人当たり指標 >	Productivity Indicators											
1人当たり売上高	Net Sales per Employee	26.1	24.0	24.3	26.2	30.8	30.4	31.6	31.4	32.9	33.9	32.4
1人当たり売上総利益	Gross profit per Employee	6.1	0.4	6.7	8.4	10.6	11.1	12.4	13.3	14.2	13.1	9.9
1人当たり営業利益	Operating income per Employee	2.6	△ 3.2	2.1	2.8	4.4	3.0	4.6	4.1	4.1	3.0	1.3
1人当たり経常利益	Ordinary income per Employee	2.7	△ 3.2	2.1	2.6	4.4	3.0	4.6	4.2	4.1	3.1	1.4
1人当たり当期純利益	Net Income per Employee	1.5	△ 3.7	△ 4.9	1.9	4.3	2.6	1.4	3.4	2.9	2.0	0.8

投資指標 Return Indicators

3月31日に終了した事業年度/Years ended March 31

		単位：百万円／Unit：¥million										
		2014 45期	2015 46期	2016 47期	2017 48期	2018 49期	2019 50期	2020 51期	2021 52期	2022 53期	2023 54期	2024 55期
< 基礎指標 >	Basic Indicators											
総資産	Total Assets	26,595	25,638	23,312	22,283	20,945	20,640	19,577	20,471	20,833	21,299	22,696
期首・期末平均総資産	Average Total Assets at Beginning and End of Year	25,831	26,117	24,475	22,797	21,614	20,793	20,109	20,024	20,652	21,066	21,997
期首・期末平均自己資本	Average Equity at Beginning and End of Year	16,371	13,940	8,135	6,209	9,486	12,305	12,953	13,429	14,392	14,745	14,481
売上高	Net Sales	32,500	30,485	29,792	31,024	30,393	23,641	23,560	22,499	23,218	23,952	23,864
当期純利益	Net Income	1,863	△ 4,707	△ 6,094	2,366	4,315	2,034	1,099	2,460	2,051	1,440	603
		単位：％／Unit：％										
< ROEとROA >	ROE and ROA											
自己資本利益率 [ROE]	Return on Equity	11.4%	-33.8%	-74.9%	38.1%	45.5%	16.5%	8.5%	18.3%	14.3%	9.8%	4.2%
総資産利益率 [ROA]	Return on Assets [ROA]	13.0%	-15.6%	10.5%	13.9%	20.1%	11.3%	17.3%	15.0%	14.3%	10.6%	4.9%

※ 自己資本利益率…当期純利益/期首・期末平均自己資本 * Return on Equity = Net Income / Average Equity at Beginning and End of Year

※ 総資産利益率…経常利益/期首・期末平均総資産 * Return on Assets = Ordinary Income / Average Total Assets at Beginning and End of Year

投資指標

Return Indicators

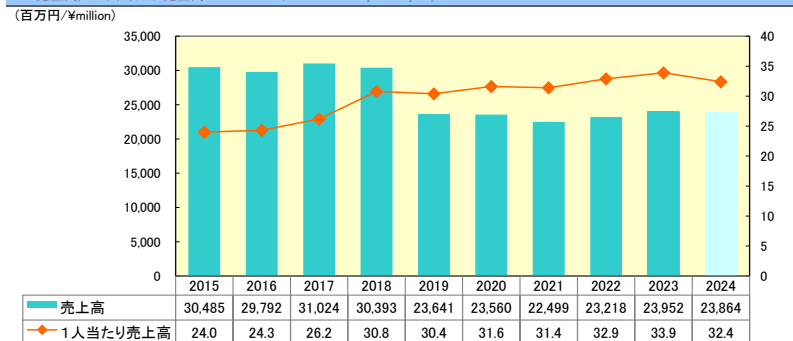
3月31日に終了した事業年度／Years ended March 31

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
		45期	46期	47期	48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期
<1株当たり指標>	Stock Indicators											
期末発行済株式数(連結) (千株)	Number of Outstanding Shares at the End of the Period (Consolidated; Thousand Shares)	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200
1株当たり配当額 (円)	Dividends per Share (¥)	35.00	10.00	0.00	20.00	45.00	45.00	85.00	85.00	90.00	90.00	90.00
1株当たり当期純利益 [EPS] (円)	Earnings per Share [EPS] (¥)	117.37	△ 290.60	△ 376.22	146.10	266.42	125.56	67.85	151.91	126.64	88.94	88.94
1株当たり純資産額 [BPS] (円)	Book Value per Share [BPS] (¥)	1,043.19	696.70	306.91	459.66	711.58	807.69	791.54	866.53	910.41	910.08	910.08

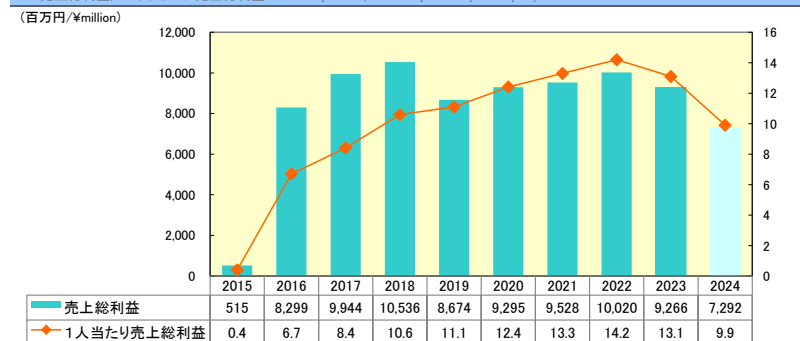
<株価指標>	Stock Price Indicators											
期末株価 (円)	Stock Price at the End of the Period (¥)	1,151	1,221	979	1,553	1,799	1,452	1,653	2,140	1,904	1,830	1,830
期末時価総額(連結) (百万円)	Aggregate Market Price at the End of the Period (Consolidated; ¥ million)	18,646	19,780	15,860	25,159	29,144	23,522	26,779	34,668	30,845	29,646	29,646
株価収益率 [PER] (倍)	Price to Earnings Ratio [PER] (Times)	9.8	△ 4.2	△ 2.6	10.6	6.8	11.6	24.4	14.1	15.0	20.6	20.6
株価純資産倍率 [PBR] (倍)	Price to Book Value Ratio [PBR] (Times)	1.1	1.8	3.2	3.4	2.5	1.8	2.1	2.5	2.1	2.0	2.0
配当性向	Dividend Payout Ratio	29.8%	-3.4%	-	-	16.9%	35.8%	125.3%	56.0%	71.1%	101.2%	101.2%
配当利回り	Dividend Yield	3.0%	0.8%	0.0%	-	2.5%	3.1%	5.1%	4.0%	4.7%	4.9%	4.9%

※ 株価収益率・・・株価/1株当たり当期純利益 * Price to Earnings Ratio = Stock Price / Earnings per Share
※ 株価純資産倍率・・・株価/1株当たり純資産 * Price to Book Value Ratio = Stock Price / Book Value per Share
※ 配当性向・・・1株あたり配当額/1株当たり純利益 * Dividend Payout Ratio = Dividends per Share / Earnings per Share
※ 配当利回り・・・1株あたり配当額/期末株価 * Dividend Yield = Dividends per Share / Stock Price

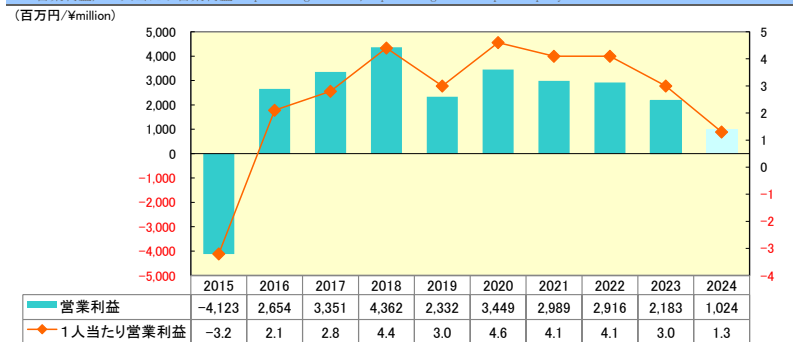
売上高／1人当たり売上高 Net Sales/Net Sales per Employee



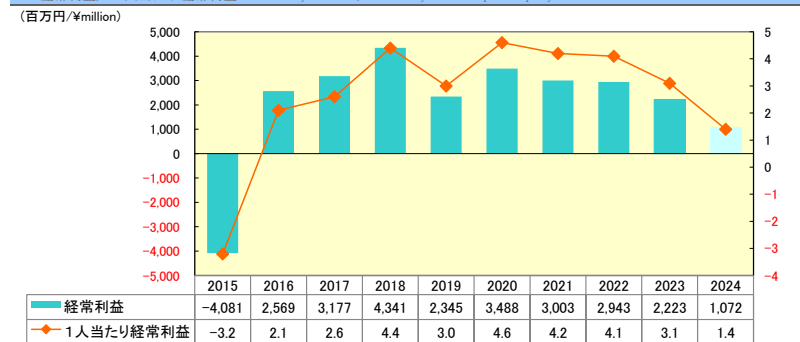
売上総利益／1人当たり売上総利益 Gross profit/Gross profit per Employee



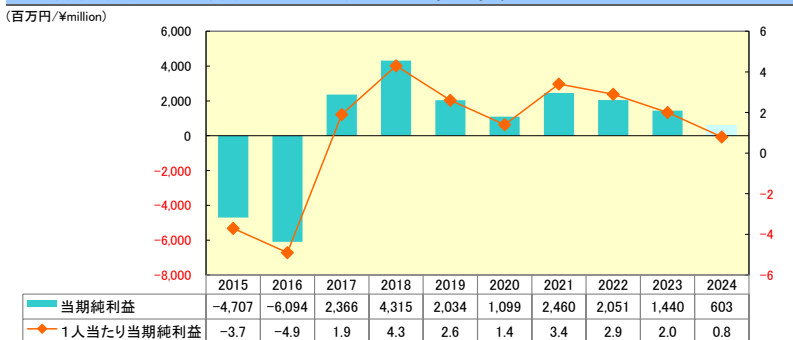
営業利益／1人当たり営業利益 Operating income/Operating income per Employee



経常利益／1人当たり経常利益 Ordinary income/Ordinary income per Employee

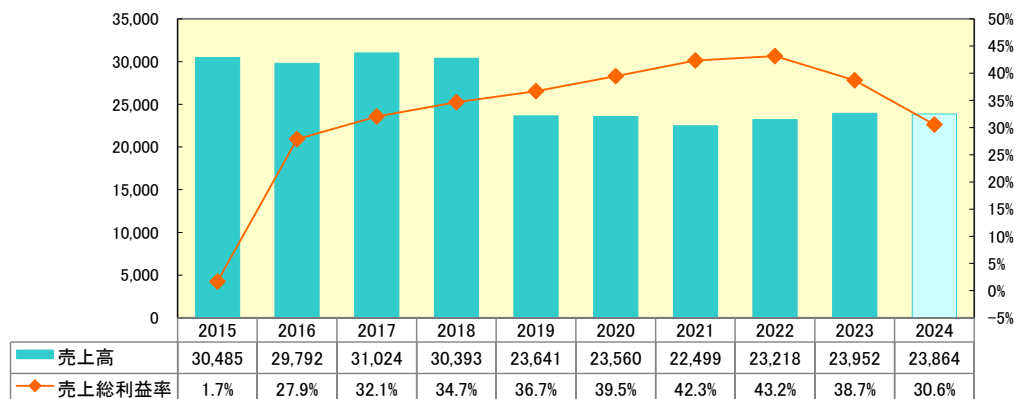


当期純利益／1人当たり当期純利益 Net income/Net income per Employee



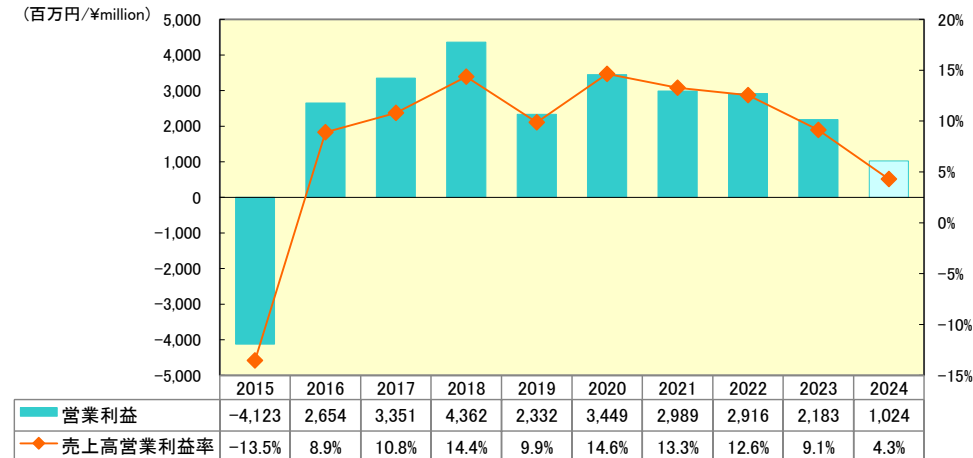
売上総利益率／売上高 Gross Profit Ratio／Net Sales

(百万円/¥million)



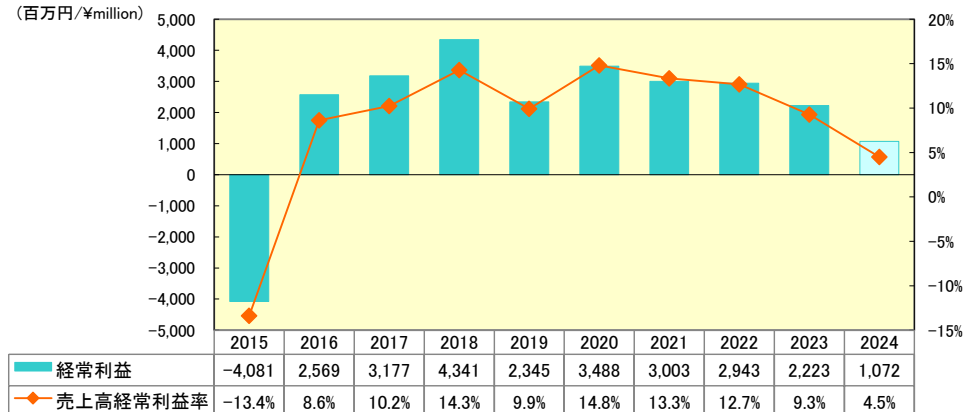
売上高営業利益率／営業利益 Operating Income Ratio／Operating Income

(百万円/¥million)



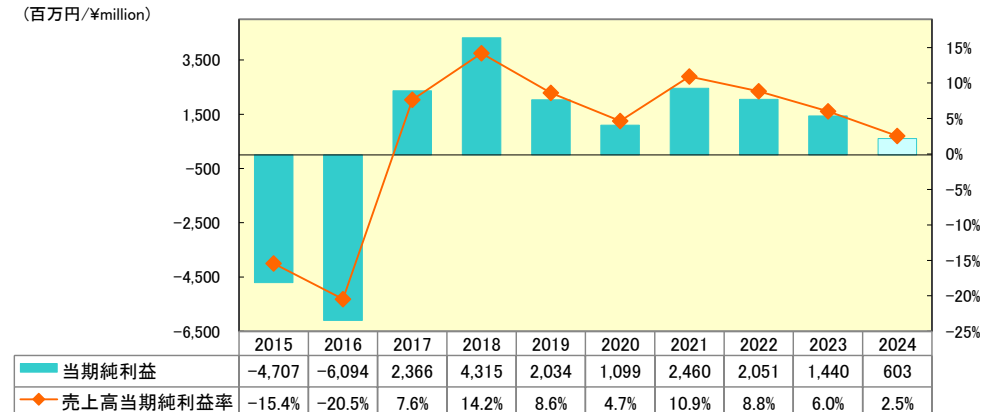
売上高経常利益率／経常利益 Ordinary Income Ratio／Ordinary Income

(百万円/¥million)



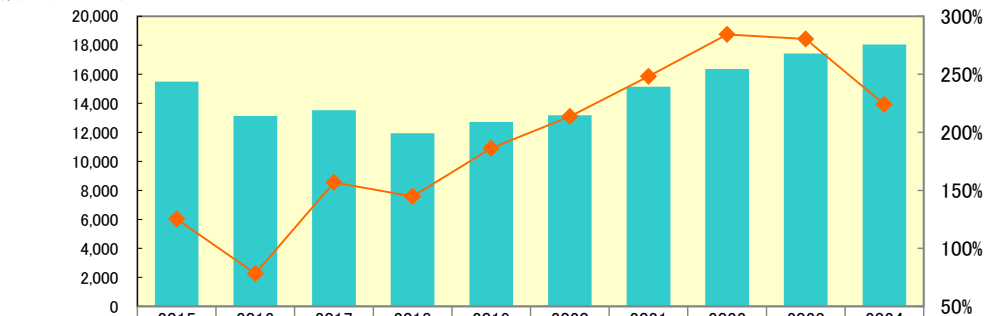
売上高当期純利益率／当期純利益 Return on Sales／Net Income

(百万円/¥million)



流動比率／流動資産 Current Ratio／Current Assets

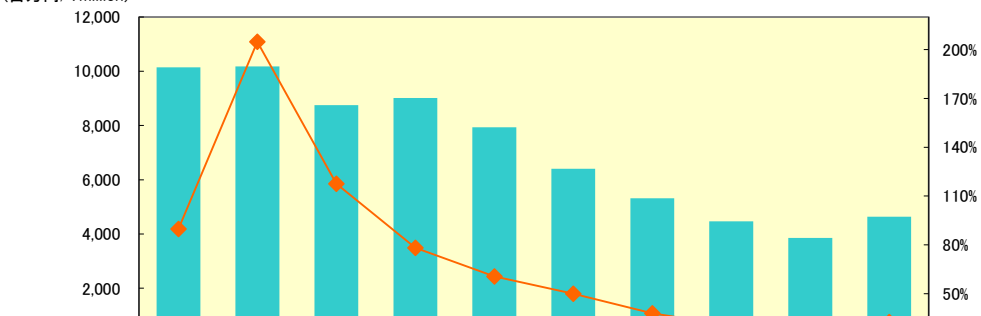
(百万円/¥million)



流動資産	15,492	13,130	13,528	11,931	12,708	13,168	15,150	16,365	17,439	18,059
流動比率	125.4%	78.3%	156.9%	144.7%	186.3%	213.7%	248.3%	284.4%	280.4%	224.0%

固定比率／固定資産 Fixed Ratio／Noncurrent Assets

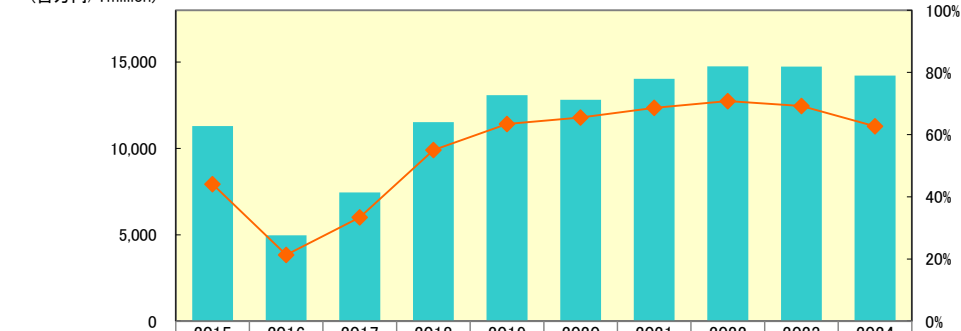
(百万円/¥million)



固定資産	10,146	10,182	8,755	9,014	7,932	6,409	5,320	4,468	3,860	4,636
固定比率	89.8%	204.8%	117.6%	78.2%	60.6%	50.0%	37.9%	30.3%	26.2%	32.6%

自己資本比率／自己資本 Equity Ratio／Equity Capital

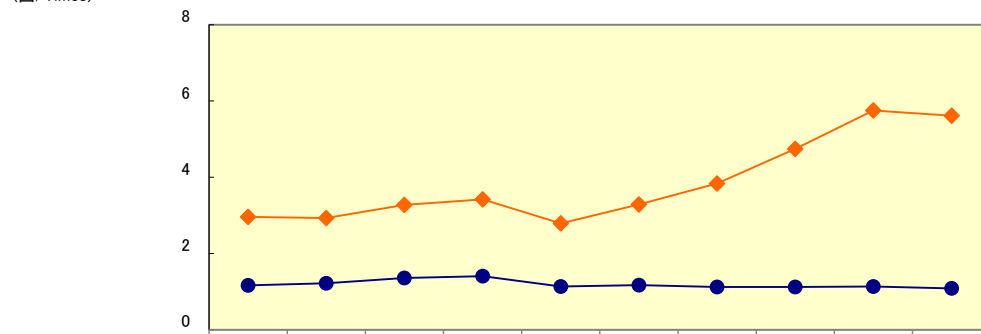
(百万円/¥million)



自己資本	11,299	4,971	7,446	11,527	13,084	12,822	14,037	14,748	14,742	14,220
自己資本比率	44.1%	21.3%	33.4%	55.0%	63.4%	65.5%	68.6%	70.8%	69.2%	62.7%

総資産回転率／固定資産回転率 Total Assets Turnover／Noncurrent Assets Turnover

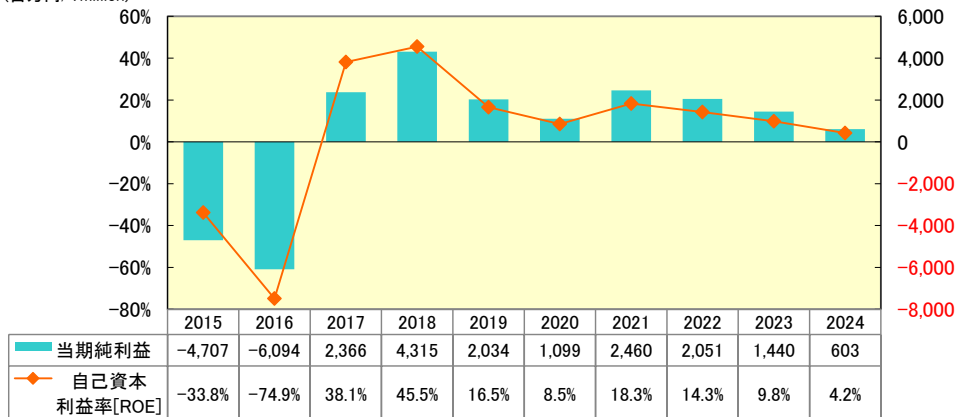
(回/Times)



総資産回転率	1.2	1.2	1.4	1.4	1.1	1.2	1.1	1.1	1.1	1.1
固定資産回転率	3.0	2.9	3.3	3.4	2.8	3.3	3.8	4.7	5.8	5.6

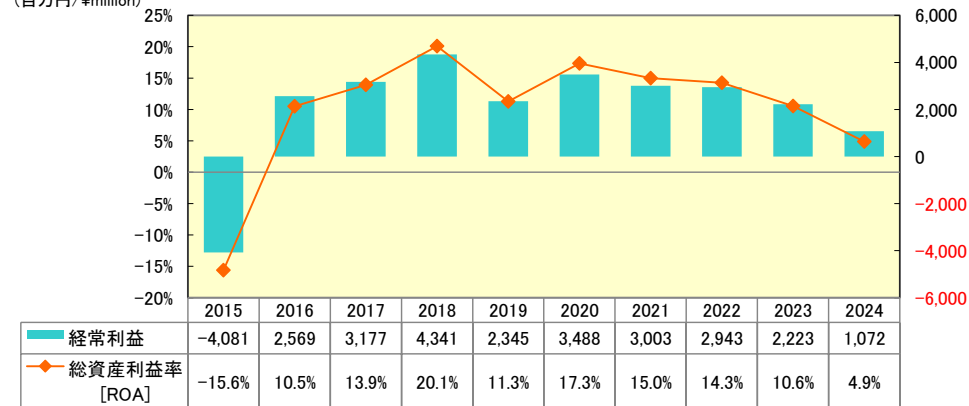
自己資本利益率[ROE]／当期純利益 Return on Equity／Net Income

(百万円/¥million)



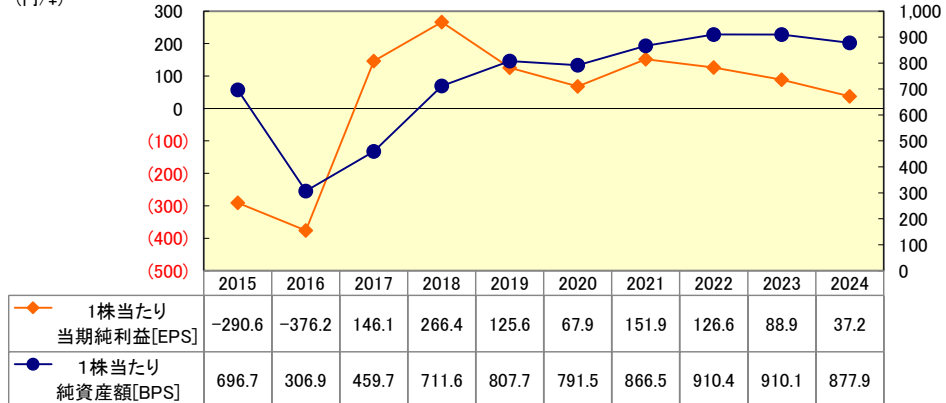
総資産利益率 [ROA]／経常利益 Return on Assets／Ordinary Income

(百万円/¥million)



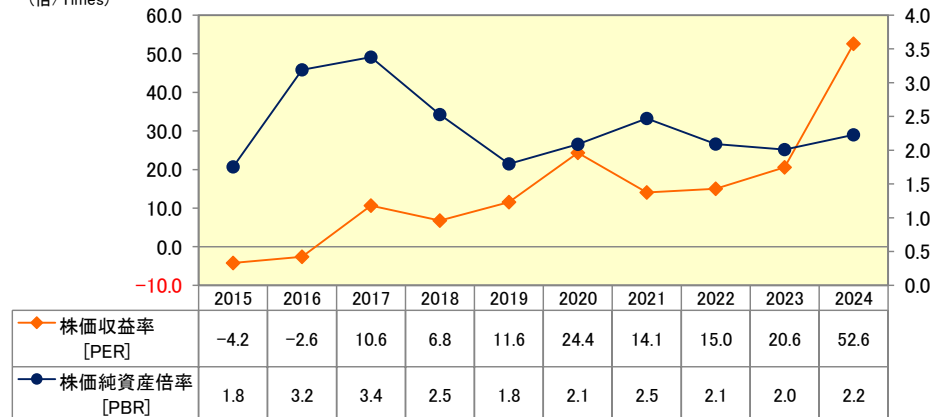
1株当たり当期純利益[EPS]／1株当たり純資産額[BPS]

(円/¥)



株価収益率[PER]／株価純資産倍率[PBR]

(倍/Times)



《IR担当窓口》

107-0052 東京都港区赤坂1-8-1 赤坂インターシティAIR 19F

Phone: 03-6370-2930

E-mail: ir9640@saison-technology.com